

Resilienz braucht Erneuerung

Wie kann das Wissenschaftssystem widerstandsfähiger werden?

Justus Henke

Jahreskolloquium Bayerisches Wissenschaftsforum

München, 29.10.2026

Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

Drei Kernelemente fallen auseinander

Herkömmlich galten als voll integriert:

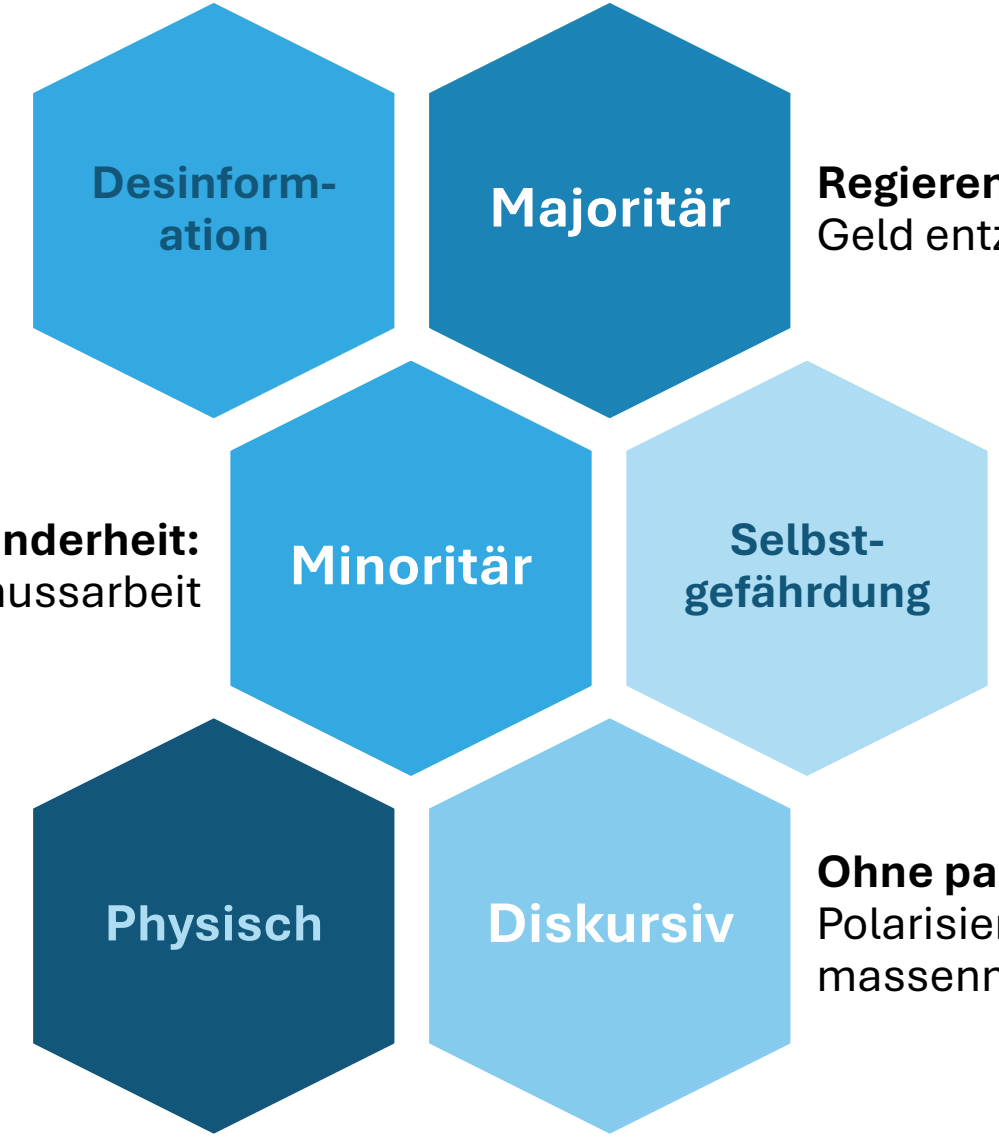


Heute: Jedes Element unterliegt **Erosionsrisiken**

1) **Rechtliche Situation**: Wissenschaftsfreiheit, Hochschulautonomie, Finanzierung
2) **Demokratische Einbettung**: öffentliche & staatliche Akzeptanz, Selbstverwaltung
3) **Akademische Kultur**: Diskursivität, Wahrheitsstreben, Revisionsoffenheit

Differenzierung der Bedrohungstypen (autoritäre & weitere)

Gezielte Verunsicherung der epistemischen Infrastruktur



Regierende Mehrheit: Gesetze ändern, Geld entziehen, Auflagen knüpfen

Parlamentarische Minderheit: Kleine Anfragen, Ausschussarbeit

Epistemische Verhärtung Diskurskontrolle

Bedrohungen Vandalismus

Ohne parlamentarische Mittel: Polarisierung und Delegitimierung, massenmedial

u.a. Henke/Pasternack (2025); Möllers et al. (2026); Lewandowsky et al. (2025)

Zum Begriff der Resilienz

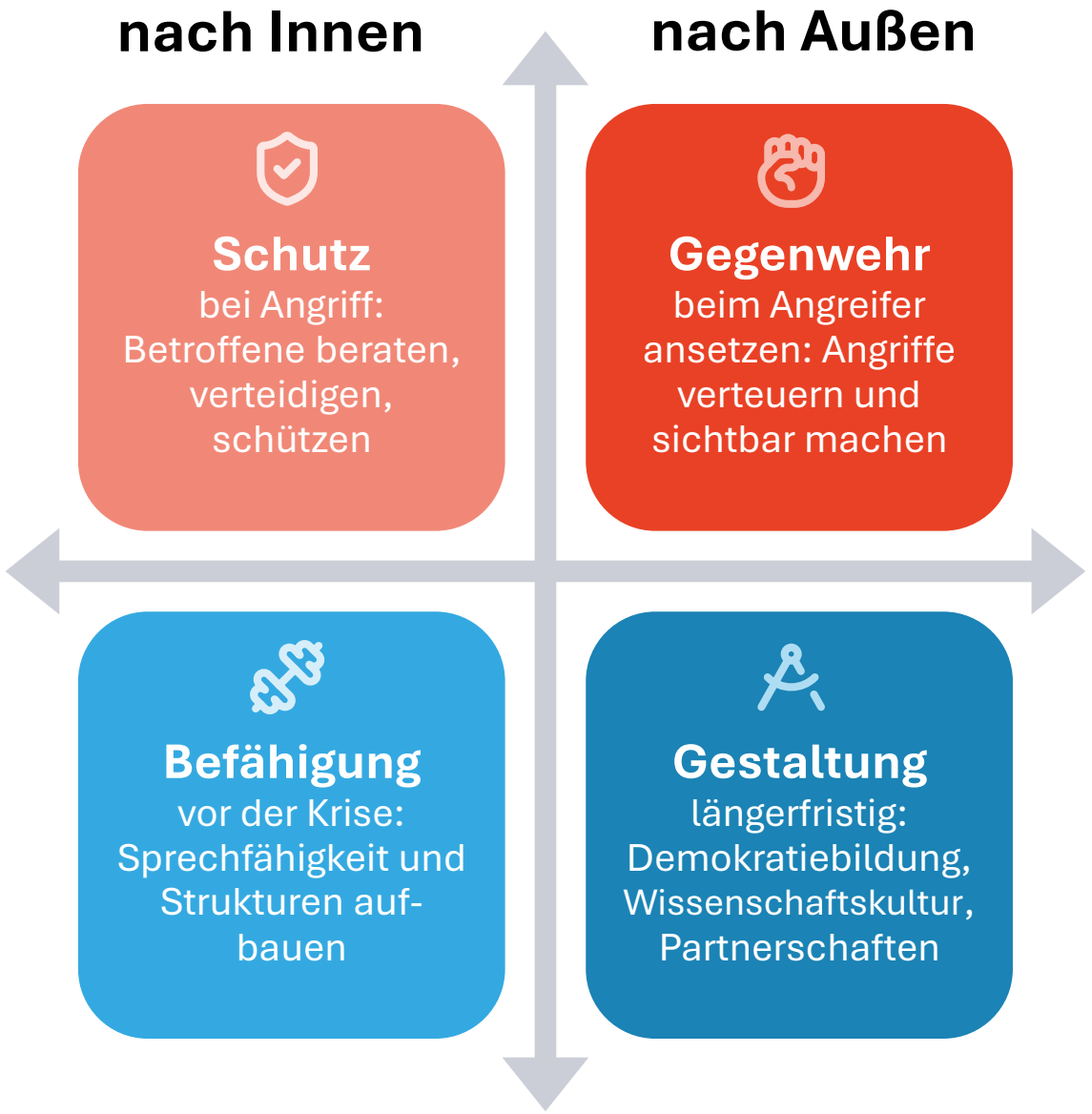
Resilienz ≠ Erhaltung des Status Quo

= Anpassungsfähigkeit bei erhaltener Identität



Vgl. Hillmann, J., & Guenther, E. (2021). Organizational Resilience: A Valuable Construct for Management Research? *International Journal of Management Reviews*, *23*(1), 7–44. https://doi.org/10.1111/ijmr.12239

Vier Resilienzlogiken



Achtung: Fallen!



Präventionsparadox



Gefangenendilemma



Unverbindlichkeit

Fazit

Verteidigung und Erneuerung sind dasselbe Projekt!

Mehr Kooperation und Solidarität, weniger Konkurrenz

Die Gestalt der „Hochschule 2040“ liegt in *unserer* Hand

Danke! Ihre Fragen, Einwände, Ergänzungen?

Kontakt

justus.henke@hof.uni-halle.de

Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

Collegienstraße 62
06886 Wittenberg

www.hof.uni-halle.de

Referenzen

Henke, Justus/Peer Pasternack: **Hochschule in der ungesicherten Demokratie. Ansatzpunkte zur Stärkung der Resilienz** (HoF Policy Paper), Institut für Hochschulforschung, Halle-Wittenberg, 2025. DOI: 10.5281/zenodo.17951292 URL: https://hof.uni-halle.de/web/dateien/pdf/HenkePasternack_HS-in-der-ungesicherten-Demokratie.pdf

Lewandowsky, Stephan/Vera Kempe/Konstantinos Armaos/Ulrike Hahn/Christoph M. Abels/Susilo Wibisono/Winnifred Louis/Sunita Sah et al. (2025): **Das Anti-Autokratie-Handbuch: Ein Leitfaden für Forschende zum Umgang mit erodierenden Demokratien**, Zenodo, DOI: 10.5281/zenodo.17627568.

Möllers, Christoph/Max Lenz/Nils Weinberg (2026): **Autoritäre Bedrohungen der Wissenschaftsfreiheit**, Wallstein Verlag, DOI: 10.46500/83536237.